

Aéroclub de Colmar

Conseil d'Administration du 1^{er} février 2022

Présents : Stéphane Wagner, Jean-Pierre Conrad, Jean-François Neu, Dominique Gazeau, Jean-Marc Pagies, Jean-Philippe Sager, Christopher Bueb, Marc Gilg, Alexis Rozier, Aimé Heideier, Eric Schnell

Philippe Dufour en visioconférence

Excusé : Hubert Durlwanger

Invités : Françoise Leromain, Gérard Collette

1 – Tour aérien des Jeunes Pilotes 2022 (TAJP)

Le Conseil d'administration donne un accord de principe à Andréa Halff pour sa participation au TAJP 2022 avec un avion du club (une dizaine de jours à prévoir en juillet).

La participation d'une jeune pilote colmarienne à cet évènement sportif annuel devra faire l'objet d'un plan de communication.

2 – Rapport d'activité 2021

Marc Gilg a transmis à la DGAC le rapport annuel d'activité de l'aéroclub pour 2021. Le rapport complet est annexé au compte-rendu (annexe 1). Les principaux chiffres à retenir sont :

- 98 membres dont 87 pilotes
- total de 1361 heures de vol dont 618 en double-commande

3 – Rapport des Réviseurs aux comptes

Françoise Leromain et Gérard Collette ont été nommés Réviseurs aux Comptes lors de l'Assemblée générale du 13 novembre 2021. Ils ont travaillé avec les Trésoriers pour élaborer un rapport sur les comptes de l'année 2021 avec une analyse de la viabilité économique du club. Le principal point à l'ordre du jour était l'examen du projet de rapport.

La présentation est annexée au compte-rendu (annexe 2).

Objectifs de la mission

La mission de base était donc la révision des comptes conformément aux Statuts. Mais elle devait être complétée par un diagnostic de l'activité économique du club :

- quels sont les avions qui gagnent de l'argent ?
- quelle est la capacité d'autofinancement du club ?
- quel est le coût réel d'exploitation des avions ?

Au vu de ce diagnostic, les Réviseurs devaient proposer au Conseil d'administration des pistes de réflexion sur la stratégie du club et la visibilité des comptes.

Analyse des comptes 2021

Toutes les dépenses ont été analysées par recoupement des paiements et des pièces justificatives. Les recettes ont été évaluées sur la base des enregistrements sur Aerogest. Au vu de ces vérifications, les Réviseurs peuvent certifier que les comptes sont sincères et véritables, conformes à l'objet de l'association.

La variation des soldes bancaires de fin 2020 à fin 2021 fait apparaître que le club a généré en 2021 un cash flow de 17 667,22 €, donc une variation positive mais qui paraît faible en regard de l'augmentation d'activité.

Si les avoirs bancaires s'élèvent à 37 860,27 € au 31 décembre 2021, les dettes sont de 85 231,20 € soit un delta de 47 370,93 €. Ces dettes sont constituées pour les 2/3 par les soldes positifs des pilotes ainsi que par les vols d'initiation et vols de découvertes prépayés et non réalisés. Toutefois il faut vérifier les vols découverte et Initiation non réalisés dans Aerogest et purger les vols non réalisés dont l'enregistrement date de plus d'un an (délai à confirmer) pour améliorer la visibilité sur le niveau potentiel des dettes.

Les coûts de l'année 2021 s'élevaient à 214 860,20 € dont

- coûts fixes : 48 692,90 €
- coûts variables : 166 167,30 €

Une économie potentielle de 3000,00 € a été identifiée sur les coûts fixes. Le cas des assurances casse qui ont augmenté de 20% après négociation doit être relevé. Le Président rappelle que la forte augmentation des coûts de ces assurances a été constatée à l'échelle nationale, avec des taux pouvant aller jusqu'à +40% en 2021.

Le contrôle des recettes a été effectué par un modèle de simulation prenant en compte les heures de vol effectuées par chaque avion et le tarif horaire. La simulation aboutit à un cash flow de 17 000 € pour 2021. Par rapport aux documents comptables présentés, le contrôle de cohérence est donc satisfaisant.

A l'issue de cette analyse, les Réviseurs présentent les observations suivantes :

- les recettes de cotisations et de subventions sont insuffisantes pour couvrir les coûts fixes
- seul le DR400 F-HAAR génère un cash flow significatif de l'ordre de 17,00 €/heure
- le DR221 F-BPCY est légèrement bénéficiaire
- le Cessna 152 et l'Ecoflyer de location sont en légère perte.

Une simulation 2022 a été effectuée sur une hypothèse de 105 membres, 1500 heures de vol et une augmentation de 6,00 € de l'heure de vol. Le cash flow passerait ainsi de 17 000 à 36 000,00 € ... sous réserve de faire les 1500 heures.

Un débat s'est engagé sur les pistes d'économie. L'une de ces pistes couramment envisagée dans les clubs est le rétrofit des DR400 avec un moteur Rotax. Mais la puissance et la capacité d'emport sont très limitées. L'approvisionnement en carburant est problématique.

Propositions et pistes de progrès

Améliorer la visibilité des comptes

Les recettes sont actuellement enregistrées dans un journal papier. Il y aurait une meilleure visibilité par une saisie informatique. De même Aerogest est un outil formidable mais il nécessite un toilettage régulier de données erronées qui faussent les résultats. Les réviseurs recommandent également de gérer les flux financiers sur un tableur.

Choisir une stratégie

Le principal levier étant l'équation « *nombre d'heures de vol x taux horaire ajusté* », le club doit définir une stratégie sur un horizon pluriannuel :

- quel nombre optimum de membres pour l'association
- quel profil de membres
- quel type d'activité à développer (voyages, voltige, photo ...)
- faut-il privilégier la propriété ou la location des avions
- quelle politique tarifaire pour la formation ?..

Les atouts sont un aérodrome contrôlé, l'accessibilité par la voie rapide et un nombre d'instructeurs permettant de développer l'école.

Améliorer le management

Tout ne doit pas reposer sur le Président. Le Conseil d'administration doit se partager les tâches opérationnelles et impliquer les jeunes.

Il faut également sortir du modèle de type « supermarché » : on arrive, on vole et on repart.

Le Président
Stéphane Wagner

Le Secrétaire général
Philippe Dufour



Structures aéronautiques - Compte-rendu annuel



12806*09

ANNEE 2021

Association



Société



AEROCLUB DE COLMAR

Activités pratiquées

Avion	☒	Hélicoptère	☐	Planeur	☐
Aéromodélisme	☐	ULM	☐	Parachutisme	☐
Construction amateur	☐	Aérostation	☐	Vol libre	☐

Coordonnées

Adresse siège social Aérodrome de Colmar-Houssen
68000 COLMAR

Adresse de correspondance Aérodrome de Colmar-Houssen
68000 COLMAR

Téléphone permanence 09.62.16.01.67

Email colmar.aeroclub@wanadoo.fr

Site internet <http://colmar.aeroclub.pagesperso-orange.fr/index.html>

Département HAUT-RHIN

Région aéronautique DSAC NORD-EST

Délégation régionale Grand Est

Agrément DGAC : Date / Préfecture 26/08/1981

Autre agrément : Date / Préfecture

ATO

Date obtention ATO

DTO FR.DTO.0358

Date obtention DTO 01/03/2019

N° APE 804A

N° SIRET 77890376500023

Aérodrome / Plate-forme principale / Terrain par activité

Avion	NO Fédéral 06-068-01013	du	Propriétaire VILLE DE COLMAR
	Aérodrome COLMAR HOUSSEN		
	Adresse		Gestionnaire SAS ADC
Base secondaire éventuelle			

Composition du bureau

Fonction :	Président	Numéro fédéral :	3091576
Civilité / Nom / prénom :	M. WAGNER STEPHANE		
Adresse :	1 venelle des sorbiers 68127 SAINT CROIX EN PLAINE		
Téléphone :	06.07.55.44.26	Autre téléphone :	
Adresse Email :	stephane.wagner@mistralcom.fr		

Fonction :	Vice président	Numéro fédéral :	3059722
Civilité / Nom / prénom :	M. LIBBRA PAUL		
Adresse :	16 rue de l'abbaye 68370 ORBEY		
Téléphone :	06.24.30.30.30	Autre téléphone :	
Adresse Email :	p.libbra@parmentier.fr		

Fonction :	Trésorier	Numéro fédéral :	1180785
Civilité / Nom / prénom :	M. MARTIN JEAN-PIERRE		
Adresse :	1 rue des frères Wolf 67210 OBERNAI		
Téléphone :	0685725898	Autre téléphone :	0388047192
Adresse Email :	aerojpm@orange.fr		

Fonction :	Secrétaire	Numéro fédéral :	1036789
Civilité / Nom / prénom :	M. DUFOUR PHILIPPE		
Adresse :	33 Route de Bâle 68000 COLMAR		
Téléphone :	0389232521	Autre téléphone :	
Adresse Email :	philippe.dufour4@wanadoo.fr		

Fonction :	Prévention sécurité	Numéro fédéral :	6277578
Civilité / Nom / prénom :	M. SCHNELL ERIC		
Adresse :	111 A Avenue Alsace 68920 COLMAR		
Téléphone :	06.88.01.00.90	Autre téléphone :	09.54.87.54.27
Adresse Email :	e.schell@free.fr		

Fonction :	Responsable pédagogique	Numéro fédéral :	3215688
Civilité / Nom / prénom :	M. LANGIBOUT CYRIL		
Adresse :	72 chemin de la Speck 68000 COLMAR		
Téléphone :	06.12.36.03.43	Autre téléphone :	
Adresse Email :	c.langibout@free.fr		

Fonction :	Adjoint au responsable pédagogique	Numéro fédéral :	
Civilité / Nom / prénom :	M/Mme		
Adresse :			
Téléphone :		Autre téléphone :	
Adresse Email :			

Adhérents par activité

La distinction entre jeunes et adultes se situe à 21 ans pour la FFAéronautique et à 25 ans pour toute autre activité

Activité : Avion

Catégorie	Elèves	Licenciés	Total pilotes	dont femmes	dont hommes	Adhérents non pilotes	Total général
JEUNES	2	3	5	2	3		5
ADULTES	22	66	88	4	84	5	93
	24	69	93	6	87	5	98

Tarifs par activité

La distinction entre jeunes et adultes se situe à 21 ans pour la FFAéronautique et à 25 ans pour toute autre activité

Activité : Avion

Catégorie	Cotisation du club (hors licence fédérale)	Droit d'entrée	Cotisation non pilotes
JEUNES	185,00 €		
ADULTES	240,00 €		50,00 €

Composition de la structure

Effectifs (nombre)

Personnel	Salariés ou contractuels à plein temps	Salariés ou contractuels à temps partiel	Bénévoles	Total
Secrétaires			1	1
Total			1	1

Brevets , licences ou qualifications délivrés dans l'année

La distinction entre jeunes et adultes se situe à 21 ans pour la FFAéronautique et à 25 ans pour toute autre activité

Type de brevet,licence ou qualification	Formation dispensée	Nombre Jeunes	Nombre Adultes	Total
Avion LAPL (A)	☒			
Avion PPL (A)	☒		2	2
Total			2	2

Nombre de bourses BIA délivrées dans l'année : 10

Label fédéral centre de formation :

☐ OUI ☒ NON

Instructeurs

Instructeur	Chef Pilote			Total des heures	Heures en double commande	Heures élèves solo supervisées	Heures AVION	Heures HELICOPTERE	Heures ULM	Heures BALLON	Heures PLANEUR	Titres instructeurs Qualifications Autres licences pilotes
LANGIBOUT CYRIL N° fédéral 3215688 Statut Salarié à plein temps	☒	☒	☐	177,75	147,15	30,60	177,75					Titres : Avion FI Qualifications : Avion FE/PPL(A) Autres licences
DECUPPER SEBASTIEN N° fédéral 3241890 Statut Bénévole	☐	☐	☐	5,90	5,90		5,90					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
DIETRICH IVAN N° fédéral 2284586 Statut Bénévole	☐	☐	☐	29,32	29,32		29,32					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
IMBERNON LUC N° fédéral 2842243 Statut Indépendant	☐	☐	☐	118,18	112,38	5,80	118,18					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
MOHN MATHIEU N° fédéral 2953123 Statut Bénévole	☐	☐	☐	10,22	10,22		10,22					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
NEU JEAN-FRANCOIS N° fédéral 7014715 Statut Bénévole	☐	☐	☐	112,90	112,70	0,20	112,90					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
SAGER JEAN-PHILIPPE N° fédéral 7035660 Statut Indépendant	☐	☐	☐	164,03	145,93	18,10	164,03					Titres : Avion FI Pas de qualifications Autres licences
				618,30	563,60	54,70	618,30					

Heures d'instruction Plein temps	177,75
Heures d'instruction Temps partiel	
Heures d'instruction Bénévoles	158,34
Heures d'instruction Indépendants	282,21
Heures d'instruction Inconnus	
Heures d'instruction de l'année	618,30

Détail activité Avion

Activité en heures de vol	VFR jour Local	VFR jour Navigation	VFR nuit	IFR	Total HDV	dont vol montagne	dont hydravion	dont voltige	dont vol de découverte	dont vol BIA
EN INSTRUCTION	479,23	129,77	9,30		618,30					6,28
HORS INSTRUCTION	509,62	233,47	0,30		743,39				53,20	
	988,85	363,24	9,60		1 361,69				53,20	6,28

Activité en heures de vol	Femmes Adultes	Femmes Jeunes	Total Femmes	Hommes Jeunes	Hommes Adultes	Total Hommes	Total général
EN INSTRUCTION	24,82	0,93	25,75	40,90	551,65	592,55	618,30
HORS INSTRUCTION	31,12	46,68	77,80	16,92	648,68	665,60	743,40
	55,94	47,61	103,55	57,82	1 200,33	1 258,15	1 361,70

Activité générale toutes activités

Activité en heures de vol	Femmes Jeunes	Femmes Adultes	Total Femmes	Hommes Jeunes	Hommes Adultes	Total Hommes	Total général
EN INSTRUCTION	0,93	24,82	25,75	40,90	551,65	592,55	618,30
HORS INSTRUCTION	46,68	31,12	77,80	16,92	648,68	665,60	743,40
Total	47,61	55,94	103,55	57,82	1 200,33	1 258,15	1 361,70

Nombre total de mouvements VFR / IR de la structure aéronautique sur la plate-forme : 2712

(1 décollage ou 1 atterrissage ou 1 touch and go= 1 mouvement)

Appareils															
Catégorie	Modèle	Immatriculation ou identification (ULM)	Année de fabrication ou de mise en service (ULM)	CV ou puissance (kW)	Nombre de places	Carburant	CDN 3 ans ou CEN prorogeable (*)	CDN 1 an ou CEN non prorogeable (*)	Classement Calipso	Radio	VHF 8.33	Heures de vol	Heures de vol en remorquage	Etat	Tarifs en € Solo ou treuil ou remorqueur Double
Avion	DR 400-140B	D-EJLJ	2006	135	4	JET-A1	☒	☐	☐	☒	☒	10,40	0,00	Loué	149,00 184,00
Avion	DR 221	F-BPCY	1968	86	2	AVGAS	☒	☐	☐	☒	☒	206,75	0,00	Acheté	138,00 173,00
Avion	DR 400/140 B	F-BXJN	1975	119	3	AVGAS	☐	☐	☐	☐	☐	37,93	0,00	Loué	149,00 184,00
Avion	CESSNA 152 CONFORME F 152	F-GPRT	1977	84	2	AVGAS	☒	☐	☐	☒	☒	491,20	0,00	Acheté	130,00 130,00
Avion	DR 400/140 B	F-HAAR	2008	135	4	JET-A1	☒	☐	☐	☒	☒	346,32	0,00	Acheté	149,00 184,00
Avion	DR400-140B	F-HACO	2006	135	4	JET-A1	☒	☐	☐	☒	☒	269,10	0,00	Loué	149,00 184,00
Avion	DR 400/140 B	F-HCLM	2007	99		JET-A1	☐	☐	☐	☒	☐	0,00	0,00	Acheté	
Total heures de vol												1 361,70	0,00		

(*) : uniquement pour les avions, les planeurs et les hélicoptères

Entretien des aéronefs

Hors cadre agréé

- ☐ Pilote / Propriétaire
- ☐ Mécanicien licencié
- ☐ LNMA ☐ PART 66
- ☐ Autre mécanicien

Organisme agréé

- ☒ UEA
- ☐ Interne ☒ Externe
- ☐ Partie M/F
- ☐ Interne ☒ Externe
- ☐ Partie 145
- ☒ Interne ☒ Externe

Gestion de navigabilité

- ☐ Partie M/G ☐ Propriétaire ou locataire hors cadre agréé
- ☐ Interne ☐ Externe

Régime de navigabilité

- ☒ CDN ☐ CDNS ☐ CNRA ☐ CNRAC ☐ CNSK ☐ CDNR ☐ ULM ☐ Laissez-passer

Matériels

Matériels au sol

- ☐ Simulateur ☐ Audio-visuel ☒ Salle de cours indépendante

Nombre de treuils 0

Abonnements

- ☒ Cartes VAC ☐ MIA ☐ TMA-IAC
- ☒ Internet ☐ Sondage météo ☒ Jeppesen
- ☐ Radionavigation (SIA)

Commodités sur place

- ☒ Club house ☐ Restaurant ☐ Camping ☐ Hébergement ☒ Sanitaire

Activités accessibles au handicap

- ☐ Moteur ☐ Visuel ☐ Auditif

Remarques de l'aéroclub

Remarques "Adhérents"

Remarques "Cotisations"

Remarques complémentaires

L'avion DELJ a été réimmatriculé en FHACO
L'avion FHCLM est en attente de remotorisation

Nom et qualité du rédacteur : MARC GILG MEMBRE DU CA

Date : 31/01/2022

Révision des Comptes 2021

Françoise LEROMAIN- Gérard COLLETTE

1^{er} Février 2021

Notre Objectif

- ▶ 1- analyser le cash flow réel du club sur la période considérée(2021)
- ▶ 2- déterminer la capacité d'autofinancement du club à la fin de la période considérée
- ▶ 3- analyser les coûts horaires de notre flotte d'avions
- ▶ 4- proposer au CA des options pour élaborer la stratégie du club à l'horizon 2025
- ▶ 5- proposer au CA des options de gestion comptable pour améliorer la visibilité

Avertissement

- ▶ Les sorties de cash ont été analysées sur la base des factures enregistrées et comparées au paiements bancaires(prélèvements, virements et chèques),
- ▶ Les entrées de cash (Cotisations, paiements pilotes, etc....) n'ont pas été vérifiés en détail et sont issus de Aérogest,

Une situation du cash 2020/2021 positive...

CASH	31/12/2020	31/12/2021	Variation 20/21
Compte CREDIT MUTUEL	7246,36	10636,28	3389,92
LIVRET BLEU CREDIT MUTUEL	10115,47	20208,98	10093,51
Compte CREDIT AGRICOLE	2831,32	7015,01	4183,69
TOTAL CASH EN CAISSE	20193,15	37860,27	17667,12

► Mais...

... aussi des dettes réelles et potentielles...

CASH	31/12/2020	31/12/2021	Variation 20/21
Compte CREDIT MUTUEL	7246,36	10636,28	3389,92
LIVRET BLEU CREDIT MUTUEL	10115,47	20208,98	10093,51
Compte CREDIT AGRICOLE	2831,32	7015,01	4183,69
TOTAL CASH EN CAISSE	20193,15	37860,27	17667,12
Nos dettes (chiffres aerogest non vérifiés)			
Bancaires		10053,61	
VD prépayés		13927,00	5806
VI prépayés		20368,01	5122
Soldes Pilotes		20295	1556
Crédit instructeur		4437,58	4010
Cautions Club et Badge		16150	
Total Dettes		85231,2	
DELTA		-47370,93	

Nos dettes doivent être confirmées voire transformées

Bancaires		10053,61	pas de problèmes
VD prépayés		13927,00	à Vérifier
VI prépayés		20368,01	à Vérifier
Soldes Pilotes		20295	environ 200 euros par pilote à confirmer
Crédit instructeur		4437,58	à Vérifier
Cautions Club et Badge		16150	ne faut il pas les transformer en droit d'entrée et en coût?
Total Dettes		85231,2	

- Les VI/VD représentent environ plus de 200 vols non effectués!

Nos coûts 2021

COÛTS FIXES	
FFA CRA MA OMS KPMG	31653,23
AEROGEST	2490
ASSURANCES AUTRES	2372,02
ALSADOM NETTOYAGE	2402,08
IMPOTS	1912
EAU GAZ ELEC	1923,77
PETIT MATERIEL	2056,02
FRAIS Bancaires et CB	1762,45
INTERNET et SI	1053,35
RECEPTIONS	439,18
PAPETERIE	366,92
NOTES DE FRAIS	261,88
	
TOTAL COÛTS FIXES	48692,9
COÛTS VARIABLES	
MAINTENANCE AVIONS	64415,07
CARBURANT	46294,71
ASSURANCES	16052,73
LOCATIONS AVIONS	28487,9
TAXES d'ATERRISSAGE	10916,89
TOTAL COÛTS VARIABLES	166167,30
TOTAL COÛTS	214860,20

Test de cohérence comptable 2021

			2021
COTISATIONS			20685,00
CAUTION SINISTRE			1395,00
CAUTION BADGES			160,00
CAUTION CLUB			1200,00
SUBVENTIONS			6925,00
TOTAL SUBVENTIONS			6925,00
TOTAL REVENUS FIXES			30365,00
REVENUS AVIONS	Heures	PV Horaire	TOTAL AVION
F-HAAR	346,18	149	51580,82
F-GPRT	491,12	130	63845,60
F-HACO	279,3	149	41615,70
F-BPCY	206,45	138	28490,10
F-BXJN	37,56	149	5596,44
	1360,61		
TOTAL REVENUS AVIONS			191128,66
VDVI			16140,00
TOTAL HEURES DC	618,18		
HEURES DC sur RT	360		
HEURES DC FACTURABLES	258,18	35	9036,30
TOTAL REVENUS AVION et FORMATION			216304,96
Autres revenus			2800,00
Loyer hangar			1300,00
TOTAL REVENUS			250769,96
TOTAL COUTS 2021			214860,20
reversion vers Instructeurs			
Remboursements prêts			20490,72
Bénéfice			15419,04
Boni pilotes			1556,00
Total résultat cash			16975,04

Premières observations

- ▶ Les cotisations et subventions ne couvrent pas les coûts fixes
 - ▶ 30K€ vs 45K€ de coûts
- ▶ Sur la période 2018 à 2021 seul F-HAAR génère du cash de développement(*) significatif(17€/h) et F-BPCY seulement 2,1€/h
- ▶ F- GPRT et F- HACO sont légèrement négatifs, respectivement avec -1,3€/h et -1,6€/h

(*)cash de développement= total cash- provisions pour révision 2000h et remplacement moteur

2021une bonne année, vraiment?

- ▶ 1361heures de vol
- ▶ Ce que dit la simulation avions:

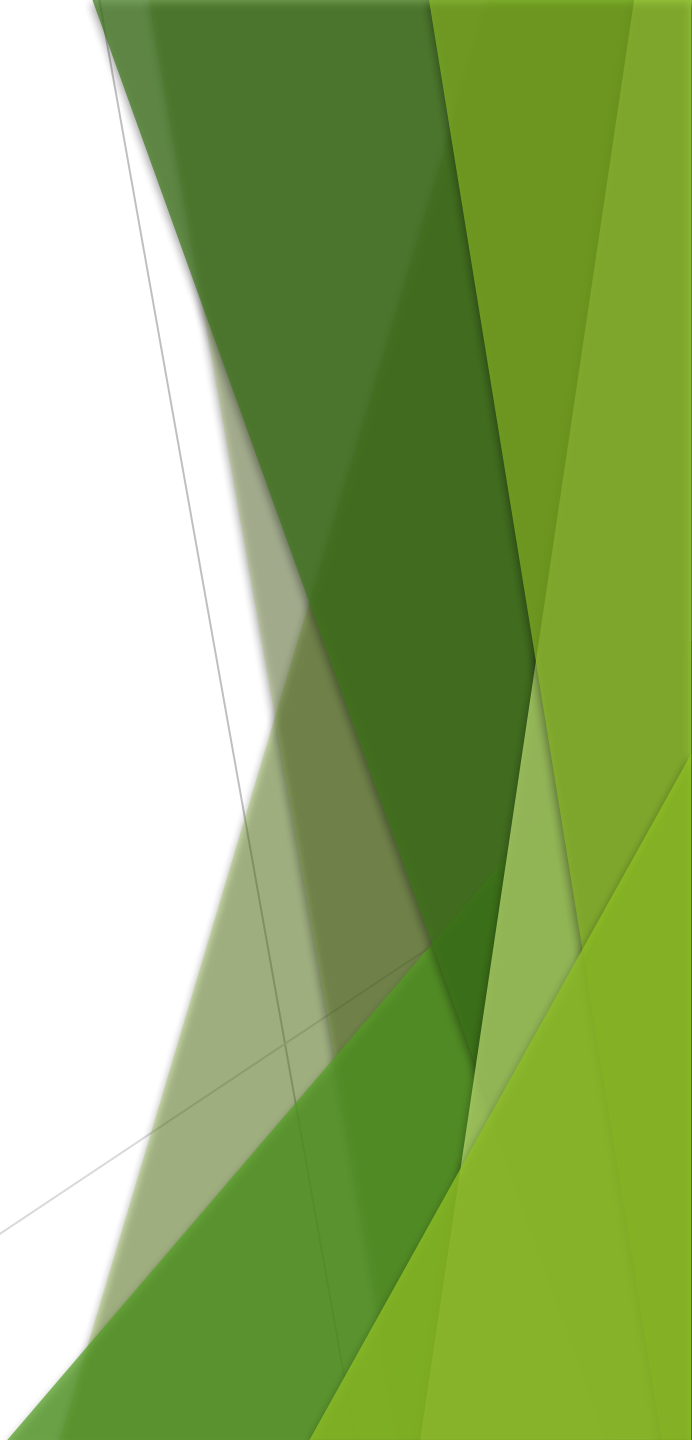
CASH FLOW 2021			
Réel			28 798 €
Développement			6 979 €
COUTS CASH AVIONS 2021			162 819 €

- ▶ Coût cash avions réel: 166167,30€ -2809€ de location pour JN=163358,3€

Le club peut progresser « sans renverser la table »!

Exemple...

			2022	
			22000	COTISATIONS
			1500	Caution Sinistres
			100	Caution badge
			750	Caution club
			5000	SUBVENTIONS
			29350,00	Cotisations Cautions Subventions
	heures			REVENUS AVIONS
F-HAAR	400	155	62000	F-HAAR
F-GPRT	530	135	71550	F-GPRT
F-HACO	320	155	49600	F-HACO
F-BPCY	250	145	36250	F-BPCY
F-BXJN				F-BXJN
	1500			
			219400	TOTAL REVENUS AVIONS
			15000	VDVI
DC	650			
	400	20	8000	
	250	35	8750	HEURES DC FACTURABLES
			243150,00	TOTAL REVENUS AVION et FORMATION
			1300	Autres revenus
			273800,00	Loyer hangar
			45000	TOTAL REVENUS
			171678,00	
			216678,00	TOTAL COUTS 2021
	650	17,5	11375	reversion vers Instructeurs
			10000	Remboursements prêts
			35747,00	Bénéfice
				Boni pilotes
			35747,00	Total résultat cash



► Nos propositions

Créer de la visibilité ...

- ▶ Gérer les flux financiers sur tableur,
- ▶ Purger Aérogest des erreurs récurrentes,
- ▶ Suivre nos coûts et nos revenus sur une base mensuelle.

L'équation du Club...

► Nombre d'heures de vol

*

► Taux horaires avions et formation ajustés

*

► Coûts maîtrisés

Le club doit avoir une vision à 5 ans...

- ▶ Quelle est la cible pour le nombre d'adhérents?
- ▶ Comment densifier l'utilisation de nos avions ?
- ▶ Quelle politique de tarification de la formation?
- ▶ Quel type de développement est visé?
 - ▶ Voyage?
 - ▶ Voltige?
 - ▶ Photos?
- ▶ Acquisition ou location de nouveaux appareils?
- ▶

... et donc définir un plan, même si notre activité doit rester un loisir....

- ▶ Budget 2022 avec objectifs chiffrés,
 - ▶ Plan d'action précis pour atteindre ces objectifs,
 - ▶ Des projets avec des leaders qui ont « envie »,
 - ▶ De la communication pour attirer des adhérents,
 - ▶ Des échanges et de la formation continue
- ▶ Plan pluriannuel à l'horizon 2025 voire plus
 - ▶ des groupes de travail qui ajustent le plan

...fluidifier le management du club

- ▶ Le CA doit se partager les tâches,
 - ▶ relations avec les instances et autorités,
 - ▶ management opérationnel,
 - ▶ La sécurité,
 - ▶ Le suivi de la situation financière
 - ▶ La communication externe...
- ▶ Sortir du modèle « supermarché » et impliquer les plus jeunes,

Merci pour votre attention

► Questions?